

Dozent/in

Hr. Walter

Arbeitsblätter

Kursunterlagen

Projektmanagement

Allgemein

Das erste Projekt war die Mondlandung, denn ein Projekt ist durch die Einmaligkeit gekennzeichnet.

Projekt (nach DIN Norm 69901) ein Vorhaben, das im Wesentlichen durch die Einmaligkeit der Bedingungen in ihrer Gesamtheit gekennzeichnet ist., z.B. durch zeitliche, finanzielle, personelle, und andere Bedingungen, durch Abgrenzung gegenüber anderen Vorhaben und durch projektspezifische Organisation.

Arten von Projekten

- ⇒ Forschungs- und Entwicklungsprojekte
 - ✧ Investitionsprojekte
 - ✧ Bauprojekte
 - ✧ IT-Projekte
 - ✧ Organisationsprojekte
- ⇒ Management
 - ✧ Planung und Entscheidung
 - ✧ Organisation
 - ✧ Führung und Kontrolle

Projektmanagement

- ⇒ institutional
 - Aufbauorganisation des Projektes
- ⇒ funktional
 - Planung, Steuerung und Kontrolle von Projekten
- ⇒ instrumental
 - Sammlung von Methoden und Techniken

Projektmerkmale

- ⇒ zeitliche Befristung
- ⇒ Zielvorgabe
- ⇒ relative Neuartigkeit
- ⇒ Komplexität
- ⇒ Unsicherheit/Risiko

Vor- und Nachteile von Projektmanagement (📖 Seite 87)

Projektleiter

Aufgabe des Führens, nicht des Ausführens

- ⇒ Planer
- ⇒ Strategie
- ⇒ Puffer
- ⇒ Konfliktmanager
- ⇒ Psychologe
- ⇒ Berater
- ⇒ Diplomat
- ⇒ Revisor (Erbsenzähler)
- ⇒ Gruppenleiter
- ⇒ Kontrolleur

Kick-Off-Meeting

- ⇒ Teilnehmer:
 - ✧ Projektmitglieder
 - ✧ Lenkungskreis
 - ✧ Moderator
- ⇒ Ablauf:
 - ✧ Vorstellen der Mitglieder
 - ✧ Thema, grobes Projektziel
 - ✧ Rahmenbedingungen
 - ✧ Spielregeln
 - ✧ nächster Termin

Fragestellungen

- ⇒ Gibt es noch kritische Aufgabe, für die noch niemand vorgesehen ist?
- ⇒ Gibt es Zwänge, bestimmte Mitarbeiter in das Projekt zu übernehmen?
- ⇒ Gibt es Zwänge, in der frühen Projektphase mehr/weniger Mitarbeiter zu beschäftigen?
- ⇒ Passen die Mitglieder des Projektteams zusammen?
- ⇒ Haben die Mitglieder des Projektteams realistische Vorstellungen ihrer Aufgabenstellungen?
- ⇒ Sind die Mitglieder des Projektteams für die ihnen übertragenen Aufgaben wirklich geeignet?

Die sieben ewigen Projektprobleme

Sieben einfache Instrumente dagegen

Der Auftraggeber gibt pauschale, unklare Wünsche jedoch keine klaren Ziele (bis auf den Termin) vor.

Wenn Sie klare Ziele wollen, müssen Sie sie sich holen.

Es kommt keine Unterstützung aus den Abteilungen – oft wird das Projekt sogar offen oder verdeckt angefeindet.

Wenn Sie wollen, dass Ihr Projekt von allen Ebenen im Unternehmen unterstützt wird: Gestalten Sie die Außenbeziehung aktiv

Die Projektplanung wirft mehr Fragen auf, als sie beantwortet.

Sie können auch mit wenig Aufwand so planen, dass alles geregelt ist, was geregelt werden muss.

Wie bringt man jemand dazu, im Projekt voll mitzuarbeiten, wenn man keine Anweisungen geben darf?

Viele Projektleiter glauben mit Weisungsbefugnis ginge alles besser. Das ist ein Irrtum. Wer motivieren kann, braucht keine Befehlsgewalt.

Im Projektverlauf tauchen Probleme auf, mit denen keiner rechnet.

Vermeiden Sie böse Überraschungen während der Projektverlaufs mit einem kurzen Risiko-Check.

Wie holt man Rückstände und Rückschläge möglichst schnell und ohne großen Aufsehen wieder auf?

Abweichungen lassen sich mit Ampelsteuerung und Teamsteuerung schnell wieder in den Griff bekommen oder ganz vermeiden.

Wie vermeidet man, dass man im nächsten Projekt (exakt) dieselben Fehler wiederholt?

Wer seine Erfahrungen dokumentiert und reflektiert, ist nicht länger dazu gezwungen, seine Fehler zu wiederholen